

# Menorah



## JAARVERSLAG EN JAARREKENING 2020

Evangelische Zendingsgemeente Menorah, Apeldoorn

Cijfers besproken in auditcommissie: 15 maart 2021  
Verslag en Jaarrekening vastgesteld door het bestuur: 6 april 2021  
Decharge door ledenvergadering: 20 april 2021

# Menorah

## Inhoud

Van het bestuur .....	1
Organisatie .....	2
Diensten en Events .....	3
Kids & Youth .....	3
Zorg en ondersteuning .....	4
Connect en Vorming.....	4
Missionair .....	4
Facilitair .....	5
Financieel.....	5
Verslag Audit Commissie Jaarcijfers 2020.....	8
Reactie Leiderschapsteam op verslag Auditcommissie .....	10

## Van het bestuur

Zondag 8 maart 2020 was de zondag waarop we (tot nu toe) voor het laatst In Menorah een “normale” dienst hadden! Sandra Zijlstra leidde de zangdienst en Jan Willem Grievink sprak toen nog voor een volle zaal. Vanaf die week rolden we de eerste lockdown in en was samenkomen zoals we gewend waren niet meer mogelijk. Geen gezellige drukte meer als jullie vanaf een uur of half tien het gebouw binnenkwamen. Geen springende, dansende en vlaggende kinderen meer voor in de zaal. Geen uitbundig gejuich tijdens de zangdienst, geen ruimte voor “woorden van de Heer”, geen volle bovenzaal na de dienst en zo kunnen we doorgaan.

We schrijven over de ongezellige Zoom vergaderingen waartoe we ons gedwongen zien. Elkaar ontmoeten vanachter een beeldschermje is echt een surrogaat. Het enige voordeel is dat we minder reistijd hebben, 's avonds meer thuis zijn en ..... “zoals de koffie thuis wordt gezet wordt ie natuurlijk nergens gezet”. We schrijven over de zondagmorgendienst waar we met zo'n 30 gemeenteleden samenkomen, niet mogen meezingen, geen koffie meer drinken maar toch ervaren dat de Heer Jezus er zelf bij is! We schrijven over de diensten die we soms zelf vanachter de computer volgen, we genieten van de kwaliteit die in zo'n korte tijd is neergezet maar we zijn verdrietig want we missen je! We schrijven over ons zwoegen om met elkaar toch verder te bouwen aan de organisatiestructuur, over de mooie gesprekken met de cursisten van de cursus Groeien in Leiderschap en over het geweldige potentieel dat we in deze groep hebben gekregen. We schrijven over moeite en over zegeningen, over mooie getuigenissen van gemeenteleden die elkaar juist in deze tijd hebben gevonden.

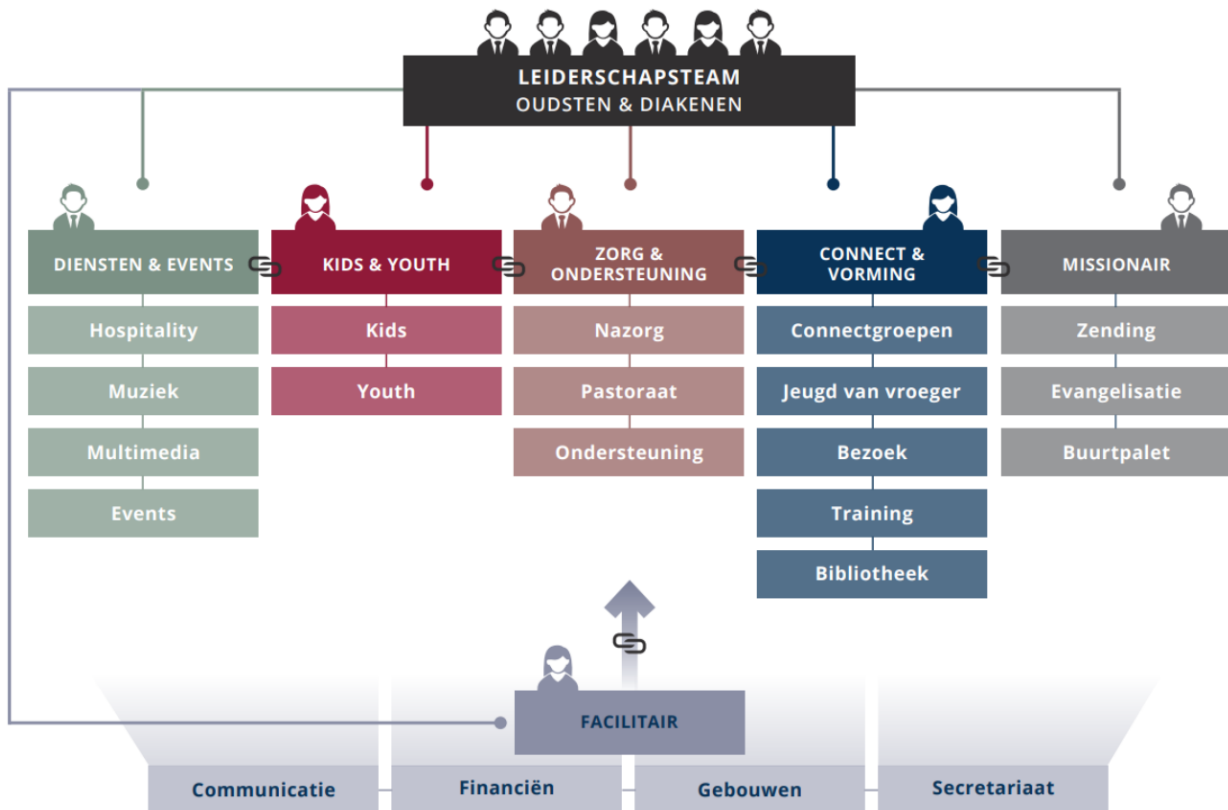
# Menorah

## Organisatie

In 2020 zijn grote stappen gezet in de nieuwe structuur van Menorah. Niet omdat we geloven dat een “harkje van verantwoordelijkheden” zaligmakend is, maar omdat een heldere structuur zorgt dat we elkaar makkelijk vinden en zoals alles in Gods Koninkrijk onze verantwoordelijkheden met hoge kwaliteit mogen uitvoeren.

Na een zorgvuldig proces van luisteren en meningsvorming is er in 2020 een structuur neergezet met zes teams die op zo logisch mogelijke wijze met elkaar samenhangen. Ze vallen onder een diaken van dat betreffende team en diakenen en oudsten vormen samen het Leiderschapsteam van Menorah

Het levert dit overzicht op:





## Diensten en Events

Met name door de maatregelen die genomen zijn om de uitbraak van COVID te beheersen zijn er in korte tijd grote stappen gezet om de samenkomsten op afstand bij te kunnen wonen. Kort gezegd waren de mogelijkheden om de samenkomst op afstand bij te wonen begin 2020 beperkt tot het later in de week beluisteren van een MP3 van de preek op de website van Menorah of het beluisteren van een CD met daarop de preek. Enkele maanden later is gestart met het streamen van de gehele dienst op YouTube. Een hele grote ontwikkeling die nog niet uitontwikkeld is. Deze grote ontwikkeling zou er niet kunnen zijn zonder een goede samenwerking van techniek en mensen die het bedienen. Daarnaast is er overzicht nodig voor de richting van de ontwikkelingen het laten samenwerken van techniek maar ook zeker van teams.

Er is geïnvesteerd in goede software, licenties en een camera om deze livestreams mogelijk te maken.

Het koffieteam heeft een flink aantal zondagen niet of beperkt de gebruikelijke gastvrijheid kunnen betonen. Toch zijn de handen flink uit de mouwen gegaan toen door de renovatie van de voorgevel ook de bovenzaal flink kon worden verbeterd (zie onder Facilitair). De zaal is inmiddels een nog mooiere plek om samen te komen.

Ondanks een veelbelovende start in 2019 met het concert van Graham Kendrick en plannen voor 2020 hebben er in 2020 om begrijpelijke redenen geen evenementen plaats gevonden.

Een hoogtepunt in het gemeenteleven in 2020 was de buitendag in september, die in plaats van het geplande gemeenteweekend werd georganiseerd. Via een aantal puzzelomwegen kwam de gemeente uiteindelijk samen op het terrein van Buurtpalet waar het op een zeer zonnige septemberdag goed was elkaar te ontmoeten. Het werd een dag met fysieke afstand maar zeer veel verbondenheid, terwijl ook het ruim meegebrachte drinken en voedsel nog aan de feestvreugde bijdroeg.

## Kids & Youth

Het gala in januari 2020 vond nog zoals gebruikelijk plaats, maar al snel stond de leiding van the Lounge voor grote uitdagingen. Oplossingen zijn ruimschoots gevonden met aansprekende en creatieve Zoom bijeenkomsten, een persoonlijk langsgebracht kerstpakket en diverse bijeenkomsten toen het in 2020 wél even kon. De leiding is dringend op zoek naar vrouwelijke leiding en ook meer afstemming met het leiderschapsteam van Menorah is een punt van aandacht.

Ook de leiding van de Kids groepen konden creatieve manieren vinden om met elkaar te verbinden. Voor de oudere groepen werden ook af en toe Zoom meetings georganiseerd, Youthalpha is een aantal keren gewoon doorgedaan en ook hebben Reni en Heiko voor de jongste kijkers hun intrede gedaan aan het begin van de Menorah kerkdiensten.

# Menorah

## Zorg en ondersteuning

Gelukkig konden veel gesprekken op bepaalde manier doorgaan, al is er wat minder geïnvesteerd in trainingen dan gepland. Het kraamteam kon kraamcadeaus bezorgen en is er een enkele keer beroep gedaan op het Diakonaal Fonds. De diaken Zorg besloot in 2020 om na 15 jaar loyale dienst terug te treden.

## Connect en Vorming

De Jeugd van Vroeger kon gelukkig nog wel in januari, februari en september fysiek samenkomen, wat bijzonder gewaardeerd werd. Als reactie op het niet meer samen komen in maart, hebben de ouderen in eerste instantie allemaal een persoonlijke contactbrief per post toegestuurd gekregen. Dit is uitgegroeid tot een maandelijks terugkerend gebeuren. En ook nam de leiding van JvV het initiatief om de ouderen regelmatig te bellen, voor zover daar behoefte aan was en is. Ze schrijven zelf: *“De vanzelfsprekendheid om als JvV te kunnen samenkomen is voorbij, des te meer reden om uit te zien in hoop en verwachting naar een nieuwe situatie hier of bij onze hemelse Vader. Wij bidden dat wij weer spoedig bij elkaar kunnen komen”*.

De kringen zijn in zeer diverse vorm samengekomen, naar de mogelijkheden die er waren. Gelukkig was er veel onderling contact en hebben we ook -waar nodig- de waarde ervaren van deze kleine, lokale netwerken die ook praktische hulp konden geven.

De bibliotheek zag kansen om op enkele zondagen wel open te gaan, wat erg gewaardeerd werd, gezien het aantal uitleningen en zelfs nieuwe leden. Eind 2020 kon een prachtige boekenkast op de kop worden getikt die met groot hijsmateriaal naar de 1<sup>e</sup> verdieping moest worden gebracht. Inmiddels is deze ingericht en vormt ze samen met de opgeknapte bovenzaal een zeer mooi geheel.

## Missionair

Onze zendingen hebben zich op hun plaatsen vaak voor zeer grote uitdagingen gesteld gezien. Gelukkig konden we hen als Menorah financieel ondersteunen maar zorgde de digitalisering van de gebedsbijeenkomsten er bijvoorbeeld ook voor dat ze vanaf hun locatie geregeld konden aanhaken. Een voordeel dat we eerder niet konden beleven! Ondanks deze ondersteuning gaan ze echter door zware tijden en met hen de groepen waarin ze actief zijn.

Het evangelisatiewerk in Apeldoorn heeft grotendeels stilgelegen, behalve op de momenten dat dit wél mogelijk was.

Het buurtwerk Buurtpalet is inmiddels ondergebracht in een zelfstandige stichting, maar we lichten het werk ook graag hier kort toe.

Inloophuis ‘t Buurtpalet is een interkerkelijk buurtcentrum, gestart vanuit onze gemeente, waar iedereen uit de wijk Orden en omgeving van harte welkom is voor een kop koffie of thee, een luisterend oor, een (warme) maaltijd, creativiteit, Nederlandse les, voor het doen van een spelletje, voor een goed gesprek, gebed, of een gezellig praatje. Gezinnen en alleenstaanden, jong en oud, Nederlanders en Medelanders komen er samen om elkaar te ontmoeten, vriendschappen te sluiten en elkaar te helpen. De

# Menorah

diverse lessen zijn helaas grotendeels afgezegd, al konden sommige bijeenkomsten gezien het grote sociale belang, gelukkig wel doorgaan, zoals de inloop en enkele creatief-bijeenkomsten. Ook was Buurtpalet een zogenaamde satelliet locatie, waar op zondagmorgen de dienst via beamer kon worden bijgewoond.

## Facilitair

Een geluk bij een ongeluk was dat dat geplande grootschalige renovatie van de voorgevel nu kon plaatsvinden terwijl het gebouw niet/minder in gebruik was. Deze grootschalige renovatie was noodzakelijk door achterstallig onderhoud en heeft bijna een jaar aan voorbereiding gekost. Diverse gespecialiseerde partijen hebben het glaslood gerenoveerd, bijna alle andere kozijnen en glas vervangen, de toortsen -die op instorten stonden- hersteld en diverse dakverbeteringen doorgevoerd. Ook is na kleur-historisch onderzoek de kleurstelling van het pand naar wit/monumentengroen veranderd, wat een bijzonder fraai beeld oplevert. Ook is de verlichting van de toortsen en zuilen na enkele tientallen jaren weer hersteld en is ook de verlichting van de entree en de parkeerplekken fors verbeterd. Een aantal zaken zijn als meerwerk aangepakt, waardoor het totale budget wel overschreden is. We willen hier nogmaals betrokkenen en veel vrijwilligers enorm bedanken, want hoewel een gemeente niet bestaat uit steen en hout, hebben we graag een pand dat gastvrij en koninklijk overkomt, in lijn met onze visie.

Na jaren leegstand kon nog eind 2020 een nieuwe huurder gevonden worden voor Paslaan 9 in de vorm van Stichting DTZ Apeldoorn. Ze knappen het pand op en zullen het vanaf het voorjaar van 2021 gebruiken voor kantoortaken en intake van cliënten.

## Financieel

*De cijfers zijn steeds afgerond in duizendtallen, duizend wordt afgekort met K.*

De giften en collectes zijn t.o.v. 2019 gestegen met € 10K en dit in een periode waarin veel gemeenten de inkomsten zien teruglopen. Dat stemt tot enorme dankbaarheid, ook gezien de goede discussies die in 2020 zijn geweest over de noodzaak tot hogere baten. De extra aandacht voor o.a. een gastvrij gebouw en kinderwerk vragen namelijk wel de nodige financiële offers. De baten zijn niet gestegen zoals het jaarplan 2020 beoogde, al was dit ook wel een erg sterke stijging geweest. Er zijn overige baten zoals verhuur woning Paslaan 9, zalen en parkeerplekken. Gezien de omstandigheden zijn deze baten nog relatief hoog.

De Lasten zijn ingedeeld zoals ook de organisatiestructuur is opgebouwd, dus naar Teams.

- De zendelingen hebben hun toegezegde bijdragen gekregen, maar er zijn minder andere zendingsactiviteiten (zoals zending uitnodigen op gemeenteweekend) of buurtpalet activiteiten geweest. Daarmee is er € 7K minder uitgegeven dan gepland.
- De streamingactiviteiten van de diensten heeft extra kosten veroorzaakt (ca 5K). Het koffieteam heeft ruim 2K minder uitgegeven dan budget, door minder bezoekers en activiteiten.



# Menorah

- Het kinderwerk had in het budget een post voor een kinderwerker voor 3 dagen, deze is in 2020 nog niet aangesteld. We hopen in 2021 iemand aan te stellen voor ½ dag per week.
- Er zijn weinig kosten gedeclareerd door de JvV en voor pastorale activiteiten.
- De bibliotheek heeft na lange aanloop haar gewenste nieuwe boekenkast geïnvesteerd, wat echt een aanwinst is.
- De overschrijding bij Facilitair is volledig op conto van de verbouwing te schrijven. Er is gedurende de verbouwing besloten extra werkzaamheden op te pakken, die zouden voorkomen dat we ze later alsnog moesten doen, maar dan tegen meerkosten. Zo is er extra schilderwerk in opdracht gegeven (o.a. hal), is de verlichting in de toortsen hersteld en op de parkeerplekken verbeterd en is ook de bovenzaal gerenoveerd (schilderwerk, stucwerk). Gedeeltelijk waren dit eerder uitgevoerde werkzaamheden, gedeeltelijk was de staat van het pand slechter dan vooraf kon worden voorzien, wat kostenverhogend werkte.
- Financiën kosten liggen o.a. hoger door hogere GIVT kosten vanwege de online collectes.
- De kosten gemeentebureau liggen wat hoger dan in 2019, o.a. door de bloemenactie en aanschaf printer.

We sluiten 2020 net als 2019 en 2018 met een tekort af. In 2020 bedroeg het tekort € -41K, in 2019 was dit € -30K en in 2018 € -9K. We hebben hier niet persé een negatief gevoel bij, omdat we wisten dat er inhaalslagen nodig waren. We zijn nu wel op het punt aangekomen dat het Jaarplan 2021 en verder een positief resultaat moeten laten zien omdat de vrije reserves vrijwel opgebruikt zijn. Deze reserve kromp in 2020 van € 49K naar € 8K. Door betaling van openstaande rekeningen einde 2019 en de hoge kosten in 2020 daalden de banktegoeden in het jaar van € 151K naar € 51K. Het dankoffer 2020 betreft de stand per 31/12/2020, deze is inmiddels uitgekomen op € 14,6K.

Activa	31-12-2020	31-12-2019	Passiva	31-12-2020	31-12-2019
<b>Langlopende leningen (uitgegeven geld)</b>			<b>Vermogen:</b>		
Lening St SOM (Buurtpalet)	€ 22.190	€ 22.190	Buffervermogen	€ 50.000	€ 50.000
			Algemene reserve	€ 49.354	€ 79.262
<b>Kortlopende posten</b>			Resultaat lopend jaar	€ -41.052	€ -29.908
Overlopende posten (actief)	€ 306	€ 2.715	<b>Totale vrije reserves</b>	€ 8.302	€ 49.354
<b>Totaal</b>	€ 22.496	€ 24.905	<b>Totaal</b>	€ 58.302	€ 99.354
			<b>Langlopende verplichtingen:</b>		
<b>Liquide middelen:</b>			Diakonaal fonds	€ 3.528	€ 4.278
Banktegoeden	€ 46.360	€ 76.123	Vooruitontvangen SIM Subsidie	€ -	€ 9.485
Spaarrek tegoeden	€ 5.110	€ 75.105	<b>Totaal</b>	€ 3.528	€ 13.763
<b>Totaal</b>	€ 51.470	€ 151.228			
			<b>Kortlopende verplichtingen:</b>		
			Dankoffer	€ 12.086	€ 9.636
<b>Totaal activa</b>	€ 73.966	€ 176.133	Nog door te storten bestemmingscollecte	€ -	€ 698
			Overlopende posten (passief)	€ 50	€ 52.682
			<b>Totaal</b>	€ 12.136	€ 63.016
			<b>Totaal passiva</b>	€ 73.966	€ 176.133

# Menorah

BATEN	2018 A	2019 A	2020 A	2020BUDGET	Vgl. met B	Vgl. met 2019
Giften	157.712	167.866	179.356	224.000	-44.644	11.490
Collecten	12.735	15.068	13.683	12.000	1.683	-1.385
Verhuur	23.862	11.218	10.833	11.600	-768	-386
Rente	11	5	5	100	-95	-
sleutelgeld	2.855	2.475	2.245	2.700	-455	-230
Evenementen (netto)		933	-201		-201	-1.134
<b>Subtotaal Baten</b>	<b>197.174</b>	<b>197.566</b>	<b>205.921</b>	<b>250.400</b>	<b>-44.479</b>	<b>8.355</b>
LASTEN	2018 A	2019 A	2020 A	2020BUDGET	Vgl. met B	Vgl. met 2019
Zendingen	-60.312	-57.616	-51.132	-51.000	-132	6.484
Extra zending	-868	-1.020	-273	-4.000	3.727	747
Evangelisatie	-360	-150	-	-	-	150
Buurtpalet	-7.271	-8.369	-6.586	-9.975	3.389	1.783
<b>Subtotaal Missionair</b>	<b>-68.812</b>	<b>-67.154</b>	<b>-57.991</b>	<b>-64.975</b>	<b>6.984</b>	<b>9.164</b>
Aanbiddingsteam	-4.034	-3.210	-697	-3.600	2.903	2.512
Multimediateam	-	-	-4.506	-	-4.506	-4.506
spec diensten	-238	-1.174	-45	-2.700	2.655	1.129
gemeenteweekend	125	-	-437	-500	63	-437
Sprekers	-3.386	-4.199	-3.632	-3.750	118	568
gratis koffie	-3.194	-4.688	-1.417	-3.801	2.384	3.270
<b>Subtotaal Diensten &amp; Events</b>	<b>-10.727</b>	<b>-13.271</b>	<b>-10.734</b>	<b>-14.351</b>	<b>3.617</b>	<b>2.537</b>
Kinderwerk (0-12)	-1.806	-2.789	-2.358	-18.000	15.642	431
TU/ BeYouth (incl AlphaYouth)	-999	-182	-48	-750	702	134
The Lounge	-2.129	-2.582	-1.465	-2.850	1.385	1.116
<b>Subtotaal Kids &amp; Youth</b>	<b>-4.935</b>	<b>-5.552</b>	<b>-3.871</b>	<b>-21.600</b>	<b>17.729</b>	<b>1.681</b>
Zorg(nog incl JvV)	-2.674	-1.525	-303	-2.510	2.207	1.222
<b>Subtotaal Zorg &amp; Ondersteuning</b>	<b>-2.674</b>	<b>-1.525</b>	<b>-303</b>	<b>-2.510</b>	<b>2.207</b>	<b>1.222</b>
Kringenwerk	-176	-289	-	-545	545	289
Training & Vorming	-1.069	-2.074	-94	-3.900	3.806	1.981
Bibliotheek	-15	-240	-700	-1.500	800	-460
<b>Subtotaal Connect &amp; Vorming</b>	<b>-1.260</b>	<b>-2.604</b>	<b>-794</b>	<b>-5.945</b>	<b>5.151</b>	<b>1.810</b>
Huisvesting	-26.398	-30.725	-25.164	-28.000	2.836	5.561
Onderhoud gebouwen*	-35.494	-51.631	-91.470	-57.250	-34.220	-39.839
Communicatie	-1.371	-3.744	-3.101	-3.000	-101	643
Financiën	-1.482	-1.964	-2.168	-1.600	-568	-203
<b>Subtotaal Facilitair</b>	<b>-64.744</b>	<b>-88.064</b>	<b>-121.903</b>	<b>-89.850</b>	<b>-32.053</b>	<b>-33.839</b>
Vergoeding oudsten	-43.843	-42.918	-42.556	-45.467	2.911	362
Gemeentebureau	-8.721	-6.085	-8.520	-5.250	-3.270	-2.435
<b>Subtotaal</b>	<b>-52.564</b>	<b>-49.003</b>	<b>-51.076</b>	<b>-50.717</b>	<b>-359</b>	<b>-2.073</b>
Healing Rooms+Open huis	-300	-300	-300	-300	-	-
Stichting DTZ Menorah	-40	-	-	-	-	-
<b>Subtotaal Extern</b>	<b>-340</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>-206.055</b>	<b>-227.473</b>	<b>-246.972</b>	<b>-250.248</b>	<b>3.276</b>	<b>-19.499</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>-8.881</b>	<b>-29.908</b>	<b>-41.052</b>	<b>152</b>	<b>-41.204</b>	<b>-11.144</b>





## Verslag Audit Commissie Jaarcijfers 2020

Datum: 15-03-2021  
Uitgevoerd door: Jan Posthuma, Jakob Pilon  
Aanwezig: Lewalt Eland, Mario Jekel, Boaz Pilon

Op maandag 15 maart hebben we een controle uitgevoerd op de jaarrekening en de verslaglegging van de jaarcijfers 2020 van de Evangelische Zendingsgemeente Menorah.

Deze controle is geheel digitaal uitgevoerd, d.w.z. de vergadering was op afstand, maar ook de inhoudelijke stukken zijn op een dusdanig niveau dat alles digitaal overlegd en inzichtelijk is gemaakt.

De indruk die je krijgt van de programma's die de financiële commissie hiervoor gebruikt, is een zorgvuldige en ordelijke verslaglegging, alles is goed gedocumenteerd en vastgelegd.

### **Punten van aandacht n.a.v. de controle:**

#### **\*bewustzijn gebruik GIVT app**

Het gebruik van de GIVT app kost de gemeente op de achtergrond geld (commissie)

Advies is waar mogelijk steeds de betaalmogelijkheid van de bank (bv Ideal) te benoemen, hierdoor bespaar je zonder extra inzet, per saldo levert je gift meer op.

Het is duidelijk gemaakt dat de GIVT app een positief effect heeft, zeker voor kleine bedragen is het vriendelijk en ook voor buitenstaanders laagdrempelig.

#### **\*herhaling overeengekomen afspraken t.a.v. Buurtpalet**

In de cijfers zien we een post lening Buurtpalet (Stichting SOM).

Het jaarverslag is een moment opname, toch zien we graag dat de gemaakte afspraken hierover herhaald of ten minste aangehaald worden.

Voor recente leden is het onduidelijk wat dit voor invloed heeft op ons budget naar de toekomst.

(Het is een langdurige lening, vijf jaar uitgesteld, na deze vijf jaar is er een verplichting van terugbetaling in termijnen)

#### **\*herhaling gemaakte afspraken zendingsbudget**

In de jaarcijfers zien we bij het hoofdstuk Lasten een onderverdeling Missionair

Het is hier niet geheel duidelijk dat hier de bijdrage aan Buurtpalet niet onder zending valt.

In 2019 is na overleg met de gemeente afgesproken dat het budget voor zending max 25% van de inkomsten zal bedragen; zonder de post Buurtpalet klopt deze verhouding, met de post Buurtpalet gaan we er ruim overheen (28%). Ook hier is het wenselijk dat de gemaakte afspraken hierover herhaald of ten minste aangehaald worden.

#### **\*onderhoud gebouwen, overschrijding budget**

Voor elke taakgroep is er een budget, de budgethouder is daarbij verantwoordelijk voor zijn budget.

Er is een zorgvuldige structuur en verslaglegging van de uitgaven en de declaraties, zonder duidelijke documentatie en ondertekening gaan er geen betalingen uit.

We hebben vergaand doorgevraagd hoe het kan dat het budget van Onderhoud met 34.000 euro overschreden is en dat daarbij de uitgaven hiervoor zonder problemen zijn uitbetaald.

Voor deze (extra) uitgaven is een klein comité opgericht (Jelle Zeijl, Evert-Jan ten Voorde, Lewalt Eland).

We hebben de documenten gezien waarin de kosten benoemd zijn, ook kennisgenomen van mailwisseling waaruit blijkt dat deze groep het mandaat voor deze uitgaven heeft.

# Menorah

Ook is de gemeente tijdig ingelicht en meegenomen in het feit dat deze overschrijdingen noodzakelijk zijn gedurende de lopende verbouwing. T.a.v. deze uitgaven is er geen enkele twijfel of dit wel zorgvuldig is gebeurd. Wel zetten we een kanttekening.

Graag zien we ter bescherming van de budgethouders en ook de gemeente (toekomstgericht) een duidelijker kader en grens voor het overschrijden van een budget.

## **\*Banksaldo**

We hebben gecontroleerd en kunnen bevestigen dat de weergave van de bedragen in het financieel verslag kloppen met de gegevens die we op de peildata van de bankafschriften kunnen zien.

## **\*Steekproeven**

Op een paar posten is inhoudelijk navraag gedaan, wat houden ze in en waar komen de kosten vandaan. Hierin werd steeds adequaat en snel geantwoord, waaruit nogmaals blijkt dat de boekhouding zeer transparant en goed te herleiden is.

## **\*Baten en lasten**

Door de huidige maatregelen (COVID) kunnen niet alle activiteiten uitgevoerd worden, dit zien we ook terug in het verschil tussen budget en actuele uitgaven.

Wat wel benoemd mag worden is dat we ons zelf een spiegel voor mogen (moeten) houden.

Waar we de financiële commissie uitvoerig navragen, controleren en verantwoording vragen af te leggen, zijn we niet zo gewend deze vraag ook richting de gemeente te stellen.

Het feit ligt er wel dat we als leden decharge hebben gegeven aan de begroting voor 2020; een hoog budget, zowel voor uitgaven maar ook voor de inkomsten. Op dat gebied is het tekort aan inkomsten vele malen groter dan elk verschil dat we in de uitgaven hebben kunnen ontdekken.

Je zou kunnen stellen dat het verlenen van decharge op een begroting dan eigenlijk niet kan, want je kunt geen verantwoording dragen voor wat de ander wel/niet geeft.

We nemen wel samen het besluit tot de uitgaven, daarom mogen we ook leren elkaar erop na te vragen waarom die inkomsten uitblijven. In ieder geval willen we dit ook benoemen, een kloppende financiële huishouding komt van twee kanten.

Graag willen we de financiële commissie bedanken voor de inzet en voornamelijk het vertrouwen dat ze ons als gemeente hebben gegeven. Mede door hun zorgvuldig werk hebben we het aangedurfd grote projecten aan te gaan.

Enig advies dat we vanuit de audit kunnen toevoegen is dat we gemaakte afspraken zorgvuldig moeten borgen, zowel in de verslagen alsook in onze statuten (huishoudelijk reglement).

Hiermee beschermen we elkaar en dragen we bij aan de continuïteit van onze gemeente.

Jakob Pilon, Jan Posthuma



## Reactie Leiderschapsteam op verslag Auditcommissie

Graag geven we nog een korte reactie op de suggesties van de Auditcommissie:

### **Advies GIVT (ivm kosten)**

Een goed punt. We tonen tijdens de collecte inmiddels álle opties die er zijn voor “digitaal geven”. Betalingen direct op de rekening van Menorah of betalingen via Mollie zijn inderdaad minder duur dan via de GIVT app, want daar rekenen we servicekosten over af. Deze app is wel gebruiksvriendelijk en mogelijk ook in gebruik bij gasten van Menorah. Voor giften via GIVT zijn we ongeveer 6% kwijt aan kosten.

### **Herhaling afspraken**

Terecht refereren jullie aan gemaakte afspraken. Deze zijn ook altijd in de notulen van de betreffende ledenvergaderingen of in jaarverslagen terug te lezen. We beseffen dat sommige (nieuwe) leden dat mogelijk lastig vinden. Goed om te noemen dat er bij de penningmeester op aanvraag een document “Financieel beleid” beschikbaar is, dat alle afspraken met financiële component weergeeft en actueel houdt. Dit zorgt in ieder geval voor continuïteit op financieel vlak. Hierin zijn ook de financiële processen opgenomen rondom verantwoording collectes etc.

Voor nu geven we graag de meest recente afspraken weer (mogelijk niet volledig):

- Renteloze lening St SOM €22.190 groot, 5 jaar aflosvrij, daarna in 10 jaar aflossen. Ingegaan april 2018 (besluit ledenvergadering 14 dec 2016).
- Buffervorming ter grootte van ca 6 maanden kosten zendelingen + werknemers in dienst Menorah, dit ter dekking van het risico dat giften in enig jaar onvoorzien weg zouden vallen. Bedrag is gefixeerd op €50.000.
- Ter dekking van bankenrisico bankieren we bij twee banken, momenteel Rabobank en ING Bank.
- Doelstelling: maximum aandeel kosten zendelingen in totale begrote kosten Menorah: 25%, meerdere gaat niet tlv budget maar tlv de reserves.
- Vergroten van de inkomsten via creatieve nieuwe wegen (bijv evenementen). Dit ivm corona on hold.
- In het jaarplan 2019 is een 3-jarige aanpak geaccordeerd om jaarlijks €60.000 ter beschikking te stellen voor beheer & onderhoud Paslaan 9/11. Deze meerjarenaanpak voor sober onderhoud is gericht op noodzakelijke instandhouding en/of waardevermeerdering van het pand, dit alles onder regie van St Monumentenwacht.

### **Overschrijding budget**

Terecht wordt aangekaart hoe we omgaan met budgetoverschrijdingen, ook ter wederzijdse bescherming. De verantwoordelijkheid ligt in beginsel bij de budgethouder en grote bedragen moeten worden geaccordeerd door oudsten. Informatie aan en betrokkenheid van de gemeente gedurende dit soort processen is inderdaad essentieel.